

Visit  
**Lahti**  
Lakeland Finland

Lahden seutu - Lahti Region Oy

**Tilinpäätös**  
**1.1.-31.12.2023**

## LAHDEN SEUTU - LAHTI REGION OY

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 1.1.2023-31.12.2023

### SISÄLLYSLUETTELO

Toimintakertomus				1-8
Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2022	ja	1.1.-31.12.2023	9
Tase	31.12.2022	ja	31.12.2023	10-11
Liitetiedot				12-15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä				16
Tilintarkastuskertomus				

Tilinpäätös on säilytettävä 10 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2033 asti.  
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä 6 vuotta tilikauden päättymisestä eli 31.12.2029 asti.

**LAHDEN SEUTU – LAHTI REGION OY**

Salpausselänkatu 7  
FI-15110 Lahti

Puh. 0207 281 760  
Y-tunnus 1074350-2

[www.lahtiregion.fi](http://www.lahtiregion.fi)  
[sales@lahtiregion.fi](mailto:sales@lahtiregion.fi)

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUSI 1.1.-31.12.2023

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n pääasiallisena tehtävänä on vastata maakunnan matkailullisen vetovoiman kasvattamisesta, houkutellessa alueelle lisää matkailijoita, ja näin kasvattaa alueen matkailutuloa ja verotuloja. Yhtiön toiminnallisia kokonaisuuksia ovat matkailun markkinointi, matkailullisen imagon rakentaminen, matkailupalveluiden myynti ja välittäminen, uusien tapahtumien hankinta yhdessä kuntien ja yksityisten toimijoiden kanssa sekä matkailun kehittäminen yhtiön hallituksen erikseen määrittelemän strategian ja päätösten mukaisesti.

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n (Visit Lahti – Lakeland Finland) toiminta määritellään omistajakuntien allekirjoittamassa rahoittajasopimuksessa. Yhtiön rahoittajasopimuksen ovat allekirjoittaneet Päijät-Hämeen kunnista Asikkala, Hartola, Heinola, Hollola, Iitti, Lahti, Padasjoki ja Sysmä. Osakkeiden omistajista rahoittajasopimuksen ulkopuolelle Päijät-Hämeen maakunnan kunnista jäävät Orimattila ja Kärkölä ja kyseiset kunnat eivät kuulu Lahden seutu – Lahti Region Oy:n toimenpiteiden piiriin.

### Yhtiön osakkeiden omistusosuudet vuonna 2023

Lahti 53 %	Hollola 12 %
Heinola 10 %	Orimattila 8 %
Asikkala 4 %	Iitti 4 %
Kärkölä 3 %	Padasjoki 2 %
Hartola 2 %	Sysmä 2 %

Rahoittajasopimuksen mukaisesti rahoittajakuntien maksuosuus vuodessa on 4,50 €/asukas.

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n yhteydessä toimii kuuden kunnan Lahti, Hollola, Heinola, Asikkala, Padasjoki ja Sysmä erikseen rahoittama **UNESCO Salpausselkä Geopark -yksikkö**. Yksikkö saavutti arvokkaan UNESCO-statuksen huhtikuussa 2022. Lahden seudun matkailu ja Salpausselkä Geopark -yksikkö toimivat läheisessä yhteistyössä. Yksikön kuntarahoitus on 154.000 €/vuosi 2023, toistaiseksi voimassa olevalla sopimuksella.

Yhtiön yhteydessä toimi 2023 OKM:n sekä viiden urheilukaupungin Helsinki, Turku, Tampere, Jyväskylä, Lahti ja urheiluopistosäätiön sekä -yhdistyksen rahoittama **Kansainvälisten suur tapahtumien -yksikkö** Sport Event Management Finland. Lisäksi yhtiö hallinnoi vuonna 2023 viiden maakunnan (Päijät-Häme, Kanta-Häme, Pirkanmaa, Keski-Suomi, Pohjois-Karjala) kattavaa **Lakeland Finland -hanketta**, jonka tavoitteena on tuottaa matkailupalvelukokonaisuuksia ylimaakunnallisesti kansainvälisille markkinoille.

**LFT Lakeland Finland Tours** (aputoiminimi) on yksikkö, jonka kautta yhtiö harjoittaa matkailupalvelujen myynti- ja välitystoimintaa sekä avustaa suur tapahtumien majoitusten hallinnoinnissa. Matkapakettien vastuullinen matkanjärjestäjä on Lahden seutu – Lahti Region Oy. Matkapaketit kuuluvat valmismatkavakuuden piiriin ja vakuus on asetettu Suomessa Kuluttajavirastolle, rekisteritunnuksella 2506/13/MJ.

Yhtiön toiminta-ajatuksen pohjana ovat Lahden kaupunkiseudun kilpailukykystrategia sekä maakunnallinen matkailustrategia. Matkailu toimialana toteuttaa osaltaan maakunnan Älykkään Erikoistumisen Strategiaa. Lahden seutu kuuluu Visit Finlandin Lakeland-suuralueeseen ja toteuttaa virallisena matkailun alueorganisaationa Suomen matkailustrategiaa. Lahden seudun matkailun kehittämistyötä tehdään hankerahoituksella.

Yhtiön toiminnassa on vuosittain mukana aktiivinen matkailu- ja tapahtumasisidonnaisten yritysten joukko. Yhtiön rekisterissä on n. 800 matkailutoimijaa.

Yhtiön toimisto (147 m<sup>2</sup>) sijaitsee osoitteessa Salpausselänkatu 7, 15110 LAHTI. Yhtiö on Spatium Toimitilat Oy:n vuokralainen. Seudullinen matkailuneuvonta sijaitsee Lahden kaupungin palvelutorin Lahti-pisteessä.

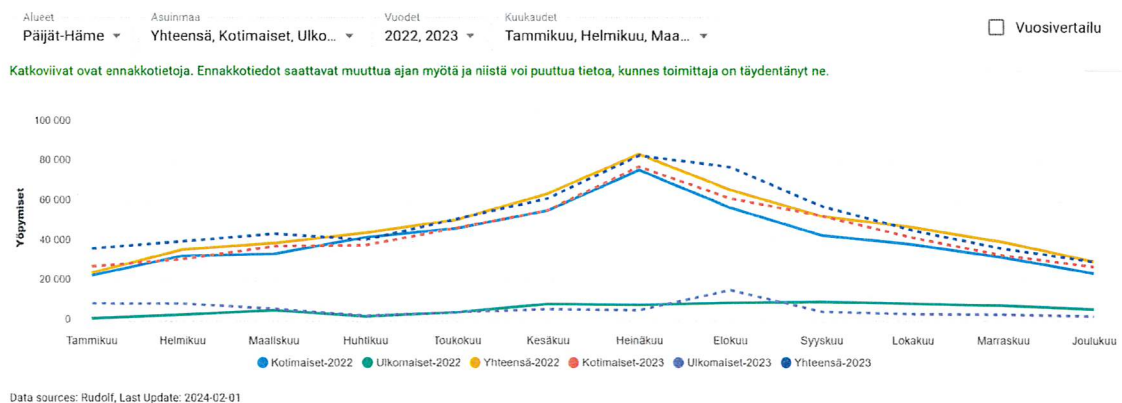
Yhtiön matkailuneuvonta hoidetaan nykyisin pääosin sähköisten kanavien avulla; sosiaalinen media, chat-palvelu, puhelinpalvelu sekä tasokas nettisivusto.

## LAHDEN SEUDUN MATKAILUN TOIMINTAYMPÄRISTÖ MATKAILUVUONNA 2023

Lahden seudun matkailuvuoden 2023 kasvu edisti osaltaan kansalliset ja kansainväliset suurtaapahtumat. Suurtaapahtumat kasvattivat majoitusvuorokausien määrän sekä alueelle jäävän matkailutulon lisäksi myös merkittävästi kansallista ja kansainvälistä medianäkyvyyttä.

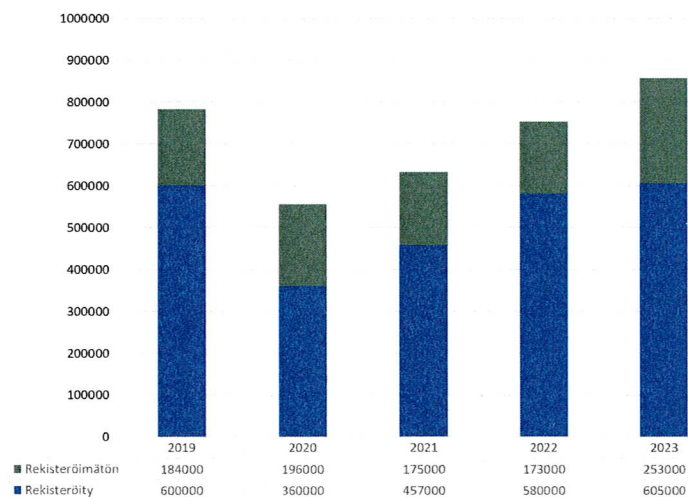
Päijät-Hämeessä majoitusvuorokausien määrässä ohitettiin viimeisen ns. ei-koronavuoden 2019 taso vuonna 2023. Maakunnassa toteutui vuonna 2023 yhteensä 605 000 majoitusvuorokautta. Vuoteen 2022 kasvu 4,4 %:ia. Maakunnan rekisteröity majoitusmyynti oli 48 MEUR. Edelliseen vuoteen verrattuna kasvu 33 %.

### Majoitusvuorokausien kehittyminen kuukausittain 2022, 2023



**Kuva:** Rekisteröidyt yöpymiset Päijät-Hämeessä 2023. Päijät-Hämeessä kirjattiin vuoden 2023 tammi-joulukuussa 605 000 rekisteröityä yöpymistä (+4,4 %), joista kotimaisia oli ennätyselliset 532 000 ja ulkomaalaisten tekemiä 72 358 yötä. Ulkomaisten vieraiden osalta ollaan vielä suhteellisen kaukana vuodesta 2019, jolloin Päijät-Hämeessä oli 106 426 ulkomaista majoitusvuorokautta.

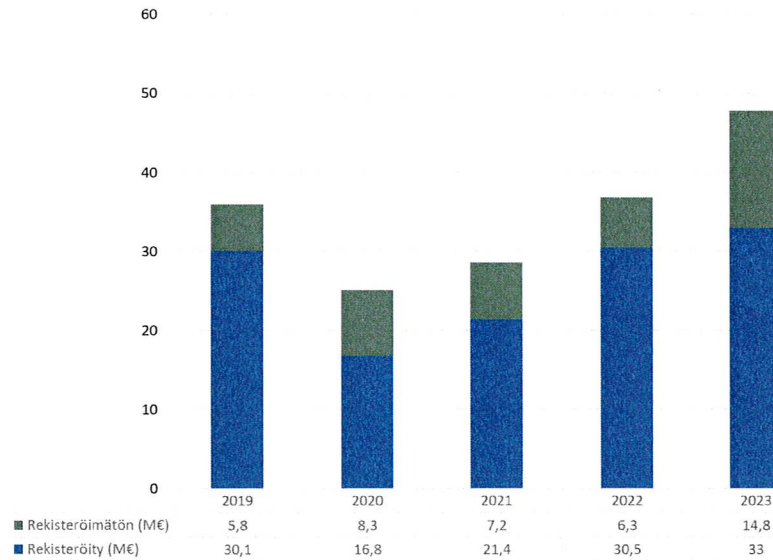
### Majoitusvuorokaudet maksullisessa majoituksessa Päijät-Hämeessä



**Kuva:** Rekisteröidyt ja rekisteröimättömät majoitusvuorokaudet 2023 eli maksullinen majoitus Päijät-Hämeessä oli yhteensä 858.000 majoitusvuorokautta (+14 %). Rekisteröimättömissä (AirBnB, Vrbo) majoituskohteissa vuonna 2023 saavutettiin 253 000 majoitusvuorokautta. Rekisteröimättömien majoitusvuorokausien kasvu edellisvuodesta 2022 oli jopa 47 %.

Rekisteröimättömien majoitusten määrä on kasvanut koko Suomessa. Ilmiönä rekisteröimättömän majoituksen volyymillinen kasvu on ollut niin suurta, että Lahden seutu – Lahti Region Oy:n hallitus on nostanut asian esille ja seuraa tilannetta. Rekisteröimätön majoitus tarjoaa erityisesti suurten tapahtumien aikana virallisen rekisteröidyn majoituksen rinnalle hyvän lisäkapasiteettivaihtoehdon. Vuoden 2023 aikana matkailun kokonaishyötyä arvioitaessa on tärkeä huomioida myös rekisteröimätön majoitus.

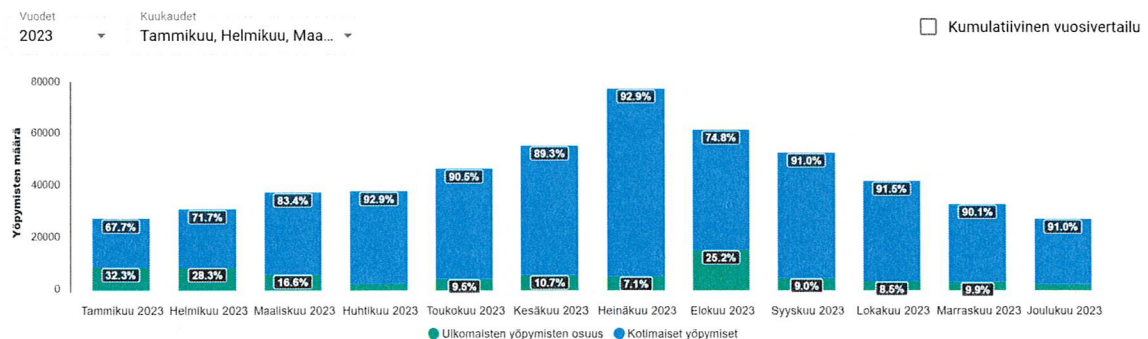
### Maksullinen majoitusmyynti Päijät-Hämeessä



**Kuva:** Maakunnan maksullinen majoitusmyynti. Vuosi 2023 noin 48 MEUR, josta rekisteröity majoitusmyynti 33,0 MEUR ja rekisteröimätön 14,8 MEUR. Maksullisessa majoituksessa Päijät-Hämeessä saavutettiin vuonna 2023 kaikkien aikojen ennätys.

Korona-pandemian vaikutusten voidaan katsoa olleen vähäiset vuoden 2023 osalta. Maailmalla matkustettiin lähes täysin ilman terveysturvallisuuteen liittyviä rajoituksia. Sen sijaan helmikuussa 2022 käynnistynyt Ukrainan kriisi on merkinnyt matkailutoimialalle epävarmuutta ja välillisten vaikutusten kautta kustannusten nousua. Konkreettisenä välittömänä vaikutuksena on jatkunut Venäjän markkinoiden sulkua ja venäläisten matkailijoiden puuttuminen lähes täysin. Myös Suomen saavutettavuudessa lentoyhteysien määrien pienentyminen on heikentänyt matkailun kansainvälistymistä.

Kansainvälisten matkailijoiden määrä ei Suomessa ja Lahden seudulla vuonna 2023 saavuttanut vuoden 2019 tasoa. Matkailukysyntä ja matkailun kasvu on perustunut edelleen 2023 kotimaan markkinoiden kasvuun sekä kansainvälisten matkailijoiden osalta erityisesti suurtaapahtumien mukanaan tuomiin vieraisiin.

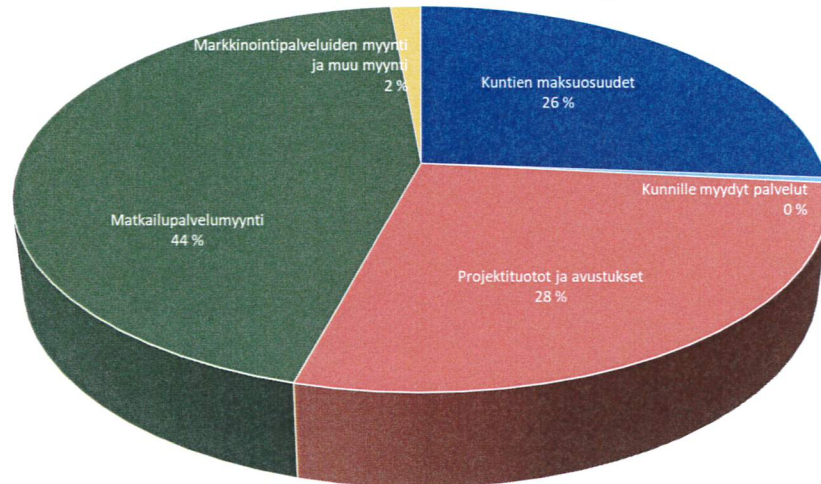


Data sources: Rudolf, Last Update: 2024-02-01

## LAHDEN SEUTU – LAHTI REGION OY:N VUOSI 2023

Lahden seutu – Lahti Region Oy toimii IRONMAN 70.3 MM-kisojen virallisena majoituskumppanina Lahden kaupungin ja World Triathlon Corporationin välisen sopimuksen edellyttämien ehtojen mukaisesti. Sopimuksessa edellytettiin virallisen alueorganisaation koordinoivan majoituksia ja vastaavan kapasiteetin riittävydestä tapahtuman aikana ja raportoivan tästä kansainväliselle tapahtumajärjestäjälle. Majoitusten koordinoimisiin piiriin ovat kuuluneet maakunnan kaikki majoitusvaihtoehdot yksityismajoituksesta mökki- ja hotellimajoitukseen.

### Liikevaihto 2023/3,76 milj eur



■ Kuntien maksusuudet ■ Kunnille myydyt palvelut ■ Projektituotot ja avustukset ■ Matkailupalvelumyynti ■ Markkinointipalveluiden myynti ja muu myynti

**Kuva:** Lahden seutu – Lahti Region Oy:n liikevaihdon rakenne vuonna 2023

Matkailupalveluiden välitys oli vuonna 2023 yhtiön historiassa ennätyselliset 44 % liikevaihdosta. Yhtiön kautta maakunnan matkailuyritysten palveluita välitettiin 1,7 MEUR edestä.

Vuoden 2023 aikana yhtiö on hallinnoinut projekteja yhteensä 1.150.069 € arvosta. Projektien avustushakemukset on hyväksytty lähes täysimääräisenä. Vuoden 2023 osalta projektien hallinta onnistui erinomaisesti. Projektit ovat tärkeitä maakunnan matkailun ja yrityskentän toiminnan kehittämisen kannalta.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli 3,76 MEUR. Liikevaihdosta 44,4 % koostui maakunnallisten matkailupalveluiden mynnistä, 26,6 % kuntien rahoitusosuuksista ja 27,6 % projektirahoituksesta. Markkinointipalveluiden myynti oli 1,4 %.

Yhtiön rahoitusasema on pysynyt hyvänä ja yhtiö ei ole tarvinnut omistajilta tai ulkopuolisilta rahoituslaitoksilta lisärahoitusta. Yhtiöllä ei ole lainaa. Yhtiö selvisi myös koronavuosien yli ilman erillistä ulkopuolista tukea omistajilta tai rahoituslaitoksilta.

### MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT VUONNA 2023

- Kansainväliset suurtapahtumat, joista erityisesti IRONMAN 70.3 MM-kisat; 20 000 kansainvälistä vierasta, keskimääräinen viipymä 4,8 vrk 115 maasta, FNLD GRVL soratiepyöräilytapahtuma lähes 900 kansainvälistä vierasta 30 maasta, Salpausselän 100-vuotisjuhlakisat. Kansallisista tapahtumista Kalevan Kisat 20 000 vierasta sekä SM-viikko

- Visit Lahti Lakeland Finland sosiaalisen median Brand Reach 10 miljoonaa kontaktia vuonna 2023 ja yli puoli miljoonaa visitlahti.fi -sivustojen istuntoa, joissa evästeet hyväksytyt
- Yhteistyössä viiden maakunnan visitlakeland.fi -sivusto perustettu kansainvälisten vieraiden houkuttelemiseksi n. 100.000 sivuselailua
- Ansaittu media n. 3 miljardia tavoitettua kontaktia
- Kansainvälisten urheilumatkanjärjestäjien kiinnostus Lahden seudun urheilumatkailua kohtaan; yhteistyön rakentamista jatketaan vuonna 2024
- Uusia urheilun kansainvälisiä suur tapahtumahankkeita neljä hakuprosessissa tuleville vuosille yhteistyössä Lahden kaupungin ja yrittäjien kanssa
- Kokousmatkailussa ennätyselliset 50 yhteistyökumppania, 18 suur tapahtumatarjousta ja 250 kokousmatkailun liidiä seudun yrityksille
- Kongressimatkailuhanke käynnistyi. Hankkeen tavoitteena ammattimaisen, pysyvän Lahti Convention Bureau toiminnan käynnistäminen hyödyntäen LUT-yliopistokaupunkiyhteistyötä
- Lahden seudulta 150 matkailupalvelua kansainväliseen DataHub-tietokantaan. Tavoitteena DataHub-tietokanta Lahden seudun kotimaan ja kansainväliseksi tietovarannoksi vuoden 2024 aikana
- Lahden seutu ollut esillä 12 kansainvälisessä myyntitapahtumassa ja Lahden seudulle on tuotu 8 kansainvälistä matkanjärjestäjävierailua (n. 20 vierasta ryhmässä)
- Lahden seutu – Lahti Region Oy toteutti yhteistyössä Lahden kaupungin ja LADEC Lahden Seudun Kehitys Oy:n kanssa hotelli-investointien hakua edistävän englanninkielisen hotelli-investointioppaan

### LAHDEN SEUTU – LAHTI REGION OY:N HENKILÖSTÖ - HYVINVOINTI JA TEHOKAS TOIMINTA

Yhtiön henkilöstömäärä vuonna 2023 oli 19. Lahden seutu – Lahti Region Oy tuntee vastuunsa henkilöstön hyvinvoinnista. Vuonna 2023 yli 3 kk työsuhteessa oleva työntekijä kuuluu 300 €/vuosi Edenred-liikunta- ja kulttuuriedun piiriin. Yhtiön työterveyshuollosta vastaa Suomen Terveystalo Oy, Lahti.

**Tiimiorganisaatio.** Lahden seutu – Lahti Region Oy:llä on tiimiorganisaatio, joka vastaa maakunnan matkailustrategian painopisteitä. Kuusi tiimivastaavaa raportoivat toimitusjohtajalle ja muodostavat johtoryhmän. Yhtiössä on käytössä hybridityöskentelymalli. Työntekijöiden edellytetään olevan toimistolla vähintään kaksi päivää viikossa.

**Maakunnallinen puheenjohtajafoorumi.** Toimitusjohtaja vierailee maakuntaliiton koordinoimassa maakunnallisessa Puheenjohtajafoorumissa 2-3 kertaa vuodessa kertomassa yhtiön omistajille sekä rahoittajakunnille toiminnan painopisteistä ja matkailun maakunnallisesta tilanteesta. Lisäksi toimitusjohtaja vierailee kuntien hallitusten kokouksissa.

**Kuntien nimeämät Kuntayhteyshenkilöt.** Operatiivisella tasolla yhteyksiä rahoittajakuntiin pidetään yllä kuntayhteyshenkilöverkoston kautta. Rahoittajakunnat ovat nimenneet kuntayhteyshenkilön. Kuntayhteyshenkilötapaamisia vuodessa noin seitsemän.

**Maakunnalliset kuntakerrokset.** Lahden seutu – Lahti Region Oy toteuttaa keväisin maakunnalliset kuntakerrokset matkailutoimijoille rahoittajakunnissa. Lisäksi yhtiö koordinoi kaksi kertaa vuodessa maakunnallisen matkailufoorumin.

Lahden kaupungin konserniohjauksen mukainen hallituksen itsearviointi sekä toimitusjohtajan johtamisen arviointi on toteutettu tammikuussa 2023.

### YHTIÖN VASTUULLISUUS JA KESTÄVÄN MATKAILUN KEHITTÄMINEN

Yhtiö toteuttaa kestävä matkailun toimintasuunnitelmaa 2030.

Vuonna 2022 Lahden seutu – Lahti Region Oy allekirjoitti matkailualan merkittävimmän ja laajimman ilmastomuutosta koskevan kannanoton, Glasgow'n julistuksen, yhdessä 60 muun suomalaisen matkailuyrityksen ja -alueen kanssa. Elokuussa 2023 valmistunut hiihtijäljen laskenta osana ilmastosuunnitelmaa ohjaa Lahden seudun matkailun kehittämisen toimenpiteitä yrityksen sisällä sekä lisää ymmärrystä kestävä matkailun kehittämisestä.

Yhtiö on vuonna 2023 uudelleen auditoinut Ekokompassi ympäristöjärjestelmänsä sekä Visit Finlandin kestävän matkailun Sustainable Travel Finland -tunnuksen.

Tavoite vastuullisen matkailun maakunnasta on asetettu vuoteen 2025. Sustainable Travel Finland on Visit Finlandin kestävän matkailun kehittämisohjelma matkailualueille ja -yrityksille. STF-ohjelma toimii myös Lahden alueen kestävän matkailun selkänäojana. Tavoitteena on saavuttaa alueellinen STF-tunnus ja -destinaatiostatus vuonna 2025.

## YHTIÖN OMISTUS, ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 5.5.2023. Yhtiön osakkeet (1.000 kpl) ovat samanarvoisia ja jakautuvat seuraavasti

LAHTI	529 osaketta	HOLLOLA	121 osaketta
HEINOLA	100 osaketta	ORIMATTILA	83 osaketta
IITTI	36 osaketta	ASIKKALA	45 osaketta
PADASJOKI	20 osaketta	KÄRKÖLÄ	26 osaketta
HARTOLA	17 osaketta	SYSMÄ	23 osaketta

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n hallituksen jäseninä ovat 5.5.2023 lähtien olleet

**Peter Gabrielsson**, hallituksen puheenjohtaja  
*Vierumäki-yhtiöt, toimitusjohtaja*  
Vahva strateginen kehittäjä maakunnan matkailulle. Korkeatasoinen sekä laaja kansainvälinen verkosto lentoyhtiö- sekä hotelli- ja ravintola-alalta mm. Restel, Finnair Oyj, Qatar Airways ja Vierumäki-yhtiöt.

**Aki Keskitalo**, hallituksen jäsen  
*Yrittäjä*  
Majoitus-, ravintola- ja tapahtuma-alan ammattilainen. Dynaaminen liiketoiminnan ja uusien konseptien kehittäjä sekä ihmislähtöinen johtaja. Aiemmin mm. toimitusjohtajana Folks Hotels Oy:ssä ja Head of Meetings & Events Hotel Kämpissä. HHJ.

**Mira Puhlin**, hallituksen jäsen  
*Liikuntakeskus Pajulahti, Vapaa-aika- ja hyvinvointikeskuksen johtaja*  
Työkokemusta vapaa-ajan ja kokousmatkailun kehittämisestä Pajulahdessa. Vahva tausta ja kokemus myynnin ja markkinoinnin johtamisesta.

**Kirsi Mikkola**, hallituksen jäsen  
*Nice Group Consulting Oy, Yrittäjä - Partner*  
Kansallisesti arvostettu matkailun digitaalisen liiketoiminnan asiantuntija.

**Olli Vormisto**, hallituksen varapuheenjohtaja  
*Osuuskauppa Hämeenmaa, kauppaneuvos, toimitusjohtaja*  
Vähittäiskaupan ja palvelualan pitkäaikainen asiantuntija, kauppaneuvos. Työskennellyt S-ryhmässä usean eri osuuskaupan palveluksessa ja useissa eri johtotehtävissä. Paikalliset hallitusjäsenyydet Hämeen Kauppakamarissa ja Lahden Teollisuusseurassa.

**Päivi Koskela**, hallituksen jäsen  
*Päivi Koskela Oy, toimitusjohtaja*  
Matkailualan asiantuntija, lähiruoka, hyvinvointipalvelut ja innovatiivinen majoitus- ja maaseutumatkailutoimija.

**Riikka-Maria Lemminki**, hallituksen jäsen  
*Marketing Finland, toimitusjohtaja*  
Kansainvälisen markkinoinnin ja myynnin asiantuntija ja Ranskalaisen Kyläkaupan sekä Ranskalaisen Kaupan perustaja.

**Jukka Suominen**, hallituksen jäsen  
*Hallitusammattilainen*  
Aiemmin pitkäaikainen Rederiaktiebolaget Eckerö (Eckerö Line) hallituksen puheenjohtaja, Huhtamäki Oyj:n hallituksen vpj. sekä aiemmin mm. Fiskars Oyj Abp:n sekä Autoliiton hallituksen jäsen, ex-Silja Line konsernihohtaja.



Hallituksen kokouksissa asiantuntijana mukana hallinto- ja talouspäällikkö **Susanna Yildirim** sekä Lahden kaupungin konseriohjauksesta puhe- ja läsnäolo-oikeudella kaupunginjohtajan valtuuttamana **Veli-Pekka Ignatius**. Yhtiön toimitusjohtajana on tilikauden 1.1.-31.12.2023 toiminut KTM, HHJ, HHJPJ **Raija Forsman**.

Yhtiön hallitus kokoontui vuoden aikana yhdeksän kertaa. Lahden seutu – Lahti Region Oy on käyttänyt hallituksen kokousalustana Admincontrol-järjestelmää.

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n yhtiökokouksessa 5.5.2023 Lahden seutu – Lahti Region Oy:n tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy, vastuullisena tilintarkastajana HT, JHT **Jukka Vuorio** ja varatilintarkastajaksi Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy:n tilintarkastusyhteisö konserniohjeistuksen ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

## YHTIÖN TOIMINNAN RISKIT

Maakunnan matkailu- ja tapahtumayritysten markkinoinnin ja myyninedistämisen kehittämistä rahoitetaan strategian mukaisilla kärkihankkeilla. Hankkeita hallinnoidaan huolellisesti ja asiantuntevasti. Hankkeiden hallinnoijan ja rahoittajan välillä saattaa poikkeuksellisesti ilmetä rahoitukseen liittyviä tulkintoja hankinnoista. Vuoden 2023 aikana maksatusten osalta ns. hankkeissa hylättyjen kulujen osuus on ollut marginaalinen ja ne on asianmukaisesti huomioitu tilinpäätöksessä. Yhtiön vuoden 2023 tilinpäätöksessä on rahoittajilla vielä päätöksessä olevia avustuksia 593.367,37 €.

Lahden seutu – Lahti Region Oy hallinnoi suurten tapahtumien majoituksia. Majoitusten hallinnoinnista tehdään tapahtumajärjestäjän kanssa sopimus, jossa määritellään vastuut. Sopimusten mukaisesti Lahden seutu – Lahti Region Oy:lle ei koidu majoitusten hallinnoinnista taloudellista vastuuta tai riskiä.

Yhtiön toiminnan osalta käydään yhtiön vakuutusyhtiön kanssa läpi vakuutusten kattavuus yllättäviä yhtiön toiminnasta syntyviä riskejä vastaan.

## ALKAVAN TILIKAUDEN NÄKYMÄT

Vuonna 2024 odotetaan maakunnan tulevaisuuden matkailun kasvuun ja vetovoiman liittyvien kasvuinvestointien valmistumista. Lahden kaupungin keskustahotelli Lahti Scandic City sulkeutuu maaliskuun jälkeen. Lahden kaupungin majoituskapasiteetti vähenee vuoden ajaksi n. 25 %:lla. Vierumäelle valmistuu vuoden 2024 loppuun mennessä täysin uusi Holiday Clubin kylpylä. Päijät-Hämeen vetovoima vahvistuu merkittävästi ja kylpylä lisää matkailukiinnostusta koko seudun osalle. Holiday Club investoi alueelle tulevien vuosien aikana jopa 50 MEUR. Lahden kaupungin historiallinen museo avautuu kesälle 2024.

Myös vuoden 2024 matkailua kuvaa kansainväliset ja kansalliset tapahtumat. Kansainvälisiä tapahtumia toteutuu eri puolilla maakuntaa Heinolassa, Hollolassa sekä Lahdessa. Yhtiön tavoitteena on maksimaalisesti hyödyntää vuoden 2024 kansainvälisiä suur tapahtumia matkailupalveluiden kehittämiseksi sekä seudun matkailun tunnettuuden lisäämiseksi yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Suur tapahtumat tuovat kehittämismahdollisuuksia, mutta ne vaativat myös asiantuntevaa organisaatiota sekä riittävästi henkilöstön resurssointia.

Suur tapahtumien rinnalla kehitetään edelleen kansainvälistä markkinointia ja myyninedistämistä. Vuoden 2024 osalta keskeisenä tavoitteena on vahvistaa maakunnan matkailuyritysten digitaalista osaamista ja palveluiden digitaalista muotoilua (Visit Finland DataHub) kuin myös edistää Lahden seudun matkailua kohti Sustainable Travel Finland -statusta vuoteen 2025 mennessä. Myös maakunnan matkailun raportointia sekä tiedolla johtamista kehitetään BizLens digitaalisen tietoaalustan avulla.

Yhtiö tiivistää yhteistyötä Lahden yliopistokampuksen sekä erityisesti LUT-yliopiston kanssa kansainvälisten tieteellisten kongressien houkuttelemiseksi Lahteen. Vuoden 2024 aikana selvitetään mahdollisuutta Lahti Convention Bureaun toiminnan käynnistämiseksi yhteistyössä eri toimijoiden kesken.

**HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ**

Lahden seutu – Lahti Region Oy:n liikevaihto on 3.761.375,24 euroa ja tase 933.477,88 euroa. Tilikauden tulos on 1.277,42 euroa.

Yhtiön voittokelpoiset varat ovat 196.760,04 euroa, josta tilikauden voitto on 1.277,42 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tulos kirjataan voittovarat tilille ja osinkoa ei jaeta.

<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2023</b>	<b>1.1.-31.12.2022</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	3 761 375,24	2 222 983,83
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	1 948 572,65	655 126,80
	<u>1 948 572,65</u>	<u>655 126,80</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	1 053 249,72	872 604,25
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	175 674,75	151 816,10
Muut henkilösivukulut	37 352,88	23 122,92
Henkilösivukulut yhteensä	<u>213 027,63</u>	<u>174 939,02</u>
Henkilöstökulut yhteensä	1 266 277,35	1 047 543,27
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 684,00	2 245,33
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	<u>1 684,00</u>	<u>2 245,33</u>
Liiketoiminnan muut kulut	<u>555 263,97</u>	<u>518 649,47</u>
<b>LIKEVOITTO</b>	-10 422,73	-581,04
Rahoitustuotot ja -kulut	14 576,44	2 135,86
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot ja kulut	500,00	0,00
Tuloverot	2 376,29	1 354,01
<b>TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO</b>	<u><u>1 277,42</u></u>	<u><u>200,81</u></u>

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	5 051,99	6 735,99
<b>Sijoitukset</b>		
Muut sijoitukset	84,09	84,09
	<u>84,09</u>	<u>84,09</u>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	126 167,79	146 970,75
Saamiset saman konsernin yhteisöiltä	124 231,67	571 923,76
Muut saamiset	23 320,73	11 144,58
Siirtosaamiset	654 350,20	457 819,39
	<u>928 070,39</u>	<u>1 187 858,48</u>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<u>271,41</u>	<u>8 186,28</u>
	<u><u>933 477,88</u></u>	<u><u>1 202 864,84</u></u>

TASE	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	169 197,05	169 197,05
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	275,32	275,32
Ed.tilikauden voitto	195 207,30	195 006,49
Tilikauden voitto / tappio	1 277,42	200,81
	<u>196 484,72</u>	<u>195 207,30</u>
	365 957,09	364 679,67
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Lyhytaikainen</b>		
Saadut ennakkomaksut	247 438,11	530 860,60
Ostovelat	40 673,73	68 282,98
Muut lyhytaikaiset velat	25 888,09	32 964,72
Siirtovelat	253 520,86	206 076,87
	<u>567 520,79</u>	<u>838 185,17</u>
	<u>933 477,88</u>	<u>1 202 864,84</u>

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2023**

Yhtiö kuuluu Lahden kaupungin konserniin ja yhtiön emoyhteisö on Lahden kaupunki.  
Lahden kaupungin konsernitilinpäätös on nähtävissä Lahden kaupungintalolla, osoitteessa Harjukatu 31, Lahti.

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

Tilinpäätös on laadittu pienyrityssäännöstöä noudattaen (PMA 2. ja 3. lukujen mukaisesti)

**Arvostusperiaatteet****Käyttöomaisuuden arvostus**

Yhtiön omistaman kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Pienet käyttöomaisuushankinnat, kuten tietokoneet ja puhelimet on kirjattu vuosikulukuksi.

<u>Käyttöomaisuushyödyke</u>	<u>arvioitu pitoaika/vuotta</u>	<u>poistoprosentti ja poistomenetelmä</u>
Toimistokoneet		25 % menojäännöspoisto
Toimistokalusteet		25 % menojäännöspoisto

**TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

<b>Liikevaihto</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Kuntien maksuosuudet	985 316,50	1 005 630,72
Kunnille myydyt palvelut	15 960,00	6 565,65
Projektituotot ja avustukset	1 037 135,03	731 643,39
Matkailupalvelumyynti	1 669 180,38	417 795,74
Markkinointipalveluiden myynti ja muu myynti	53 783,33	61 348,33
	<u>3 761 375,24</u>	<u>2 222 983,83</u>

**Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot**

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Toimihenkilöitä	19	16

Vakituisia henkilöitä 9 henkilöä ja määräaikaisia 9 henkilöä.

**Johdon palkat ja palkkiot**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Hallitus ja toimitusjohtaja	131 842,35	129 755,76

Yhtiön toimitusjohtajan toimsuhteeseen kuuluneet taloudelliset edut:  
Toimitusjohtajasopimukseen perustuen  
Palkka: 116 894,85 euroa sisältäen lomarahat ja tulospalkkion  
Luontaisedut: matkapuhelinetu 240 €

<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	14 746,45	2 133,96
Muilta	156,71	1,90
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	14 903,16	2 135,86
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksiltä	286,64	
Muilta	40,08	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	326,72	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	14 576,44	2 135,86

**TASEEN LIITETIEDOT****Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset****Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**

	<b>1.1.2023</b>	Koneet ja kalusto
<b>Kirjanpitoarvo</b>		<b>6 735,99</b>
		6 735,99
Lisäykset		0,00
Tilikauden poisto		-1 684,00
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>5 051,99</b>

**Osakkeet ja osuudet**

	Omistussuus %	Kpl	Kirjanp.arvo
Luottokunta		1	84,09
			84,09

**Saamiset saman konsernin yrityksiltä**

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Lyhytaikaiset		
Lahden kaupunki, konsernipankkitili	124 231,67	571 923,76

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 01.01.	169 197,05	169 197,05
Osakepääoma 31.12.	169 197,05	169 197,05
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>169 197,05</b>	<b>169 197,05</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	275,32	275,32
Omien osakkeiden myynti	0,00	0,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>275,32</b>	<b>275,32</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	195 207,30	195 006,49
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>	<b>195 207,30</b>	<b>195 006,49</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>1 277,42</b>	<b>200,81</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>196 760,04</b>	<b>195 482,62</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>365 957,09</b>	<b>364 679,67</b>

Yhtiön osakepääoma koostuu 1 000 kpl osakkeita, jotka ovat samanarvoisia. Yhtiöjärjestys sisältää yhtiön osakkeista lunastuslausekkeen, jossa ensisijaisesti yhtiöllä ja toissijaisesti osakkailla on lunastusoikeus.

Laskelma jakokelpoisista varoista	2023	2022
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	275,32	275,32
Voitto edellisiltä tilikausilta	195 207,30	195 006,49
Tilikauden voitto/tappio	1 277,42	200,81
	<b>196 760,04</b>	<b>195 482,62</b>

#### Vastuut

Leasingsopimuksista maksettavat (alv 0)	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 518,48	1 518,48
Myöhemmin maksettavat	2 277,72	3 796,20
<b>Yhteensä</b>	<b>3 796,20</b>	<b>5 314,68</b>

#### Vuokravastuut (alv 0)

Salpausselänkatu 7, (3 kk irtisanomisaika)	7 799,70	7 200,00
--	----------	----------

#### Luotolliset yrityskortit Nordea

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 948,98	2 012,81
--------------------------------------	----------	----------

#### Yhtiöllä on käytössä Lahden kaupungin konsernitili

luottolimiitti	750 000,00	750 000,00
käytössä 31.12.	0,00	0,00

Yhtiöllä on matkatoimistotakuu Nordean tilillä Kuluttajavirastolle yhteensä 30 000,00 euroa



**Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen****Koronan vaikutus yhtiön toimintaan, taloudelliseen tilanteeseen ja toiminnan jatkuvuuteen.**

Koronan vaikutukset ovat osittain jo hävinneet ja toiminta on jo osittain palautunut aiempaan matkailupalveluiden osalta. Toiminnassa keskitytään edelleen matkailupalveluiden lisäksi kehitys- ja elvutyshankkeiden hallinointiin. Sitä kautta yhtiön osakassopimusten mukainen tehtävä tulee täytettyä, johdon esittämällä tavalla. Yhtiön toiminnan rahoitus kuntarahalla, hankerahoituksella ja kasvavalla matkailupalvelumyynnillä takaa vakaan pohjan yhtiön toiminnalle ja suunnitelmallisuudelle. Yhtiön johto uskoo, ettei seuraavalla tilikaudella 2024 ole odotettavissa isoja muutoksia ja toiminta jatuu samankaltaisena ja vakaana.

Vuonna 2024 odotetaan maakunnan tulevaisuuden matkailun kasvuun ja vetovoiman liittyvien kasvuinvestointien valmistumista. Myös vuotta 2024 matkailua kuvaa kansainväliset ja kansalliset tapahtumat. Kansainvälisiä tapahtumia toteutuu eri puolilla maakuntaa Heinolassa, Hollolassa sekä Lahdessa. yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Yhtiön tavoitteena on maksimaalisesti hyödyntää vuoden 2024 kansainvälisiä suurtapahtumia matkailupalveluiden kehittämiseksi sekä seudun matkailun tunnettuuden lisäämiseksi.

**Liiketoimet intressitahojen kanssa**

Tilikautena intressitahojen kanssa toteutuivat seuraavat tavanomaiset liiketapahtui	2023	2022
Myyntit konserniyhteisöille	37 368,00	25 250,15
Lahden kaupungilta saatu kuntaraha	636 760,50	636 909,00
Ostot konserniyhteisöiltä	38 293,09	40 554,74

**Tuloksen käsittely**

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 1 277,42 euroa.

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden tulos kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien tulos-tilille.

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMITAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Lahdessa 19 . päivänä helmikuuta 2024

\_\_\_\_\_  
Peter Gabrielsson, puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Olli Vormisto, varapuheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Aki Keskitalo

\_\_\_\_\_  
Päivi Koskela

\_\_\_\_\_  
Riikka-Maria Lemminki

\_\_\_\_\_  
Mira Puhlin

\_\_\_\_\_  
Kirsi Mikkola

\_\_\_\_\_  
Jukka Suominen

\_\_\_\_\_  
Raija Forsman  
toimitusjohtaja

**TILINTARKASTAJIEN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä . päivänä 2024

\_\_\_\_\_  
Jukka Vuorio  
Talvea Oy, tilintarkastaja HT, JHT

This documents contains 18 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

### MIRA HELENA PUHLIN

c920ad1e-37ce-468f-8779-bd000950f96e - 2024-02-19 11:59:19 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 90887802-c113-434c-be65-ecda90337def - FI

### KIRSI HANNELE MIKKOLA

f6586855-a9bb-4c54-a173-7f32ffd74a37 - 2024-02-19 12:01:51 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 0370d763-b767-448a-93eb-4daee057e24b - FI

### AKI MATTI KESKITALO

3d5421a6-f064-4007-ac3a-0a4fe0499c73 - 2024-02-19 12:12:32 UTC +02:00  
BankID / MobileID - e6e83feb-cbc4-49f2-adc8-1c1498f82bc6 - FI

### PÄIVI MARITA KOSKELA

3d77b0cc-291e-4e97-b31d-fc6febfbbb2 - 2024-02-19 12:59:43 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 61207100-7e4a-4481-9fee-7f338a5c8f95 - FI

### JUKKA ANTERO SUOMINEN

f6f338f4-f124-4cfb-9af9-e356c3ea6934 - 2024-02-19 16:47:40 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 77300be3-247b-47f1-b6ca-5698e10cafb2 - FI

### RAIJA FORSMAN

9acce65c-ac51-43b1-ba8c-4b82b9258d28 - 2024-02-20 06:51:46 UTC +02:00  
BankID / MobileID - e4351d52-df62-41d6-8c45-336da6eb5df8 - FI

### RIIKKA-MARIA LEMMINKI

a4da3704-3abe-4f1b-9f76-84f4bb80e319 - 2024-02-20 06:57:49 UTC +02:00  
BankID / MobileID - c3b7dcbb-d2ad-42a6-b25f-85c570e41477 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

**HANS PETER MIKAEL GABRIELSSON**

6fb0fae6-07d1-4cc7-9187-ae57ec8986b3 - 2024-02-20 07:03:28 UTC +02:00

BankID / MobileID - 7121f024-4a5f-4608-a3c1-c4dd42be2a00 - FI

**OLLI SAKARI VORMISTO**

a261a7ec-2122-459a-8b2b-4ec19dfd3306 - 2024-02-20 11:29:51 UTC +02:00

BankID / MobileID - 5cace3f3-b9c8-4df8-8b25-60b5f4b935dc - FI

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 20 pages before this page

Dokumentet inneholder 20 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 20 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 20 sider før denne side

Detta dokument inneholder 20 sider före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende